# annual report
# 1983-84

Association
of Universities
and Colleges
of Canada

Copies may be obtained from the:

Publications Office
Association of Universities
and Colleges of Canada
151 Slater Street
Ottawa, Ontario
K1P 5N1

© 1984 AUCC
ISBN-0-88876-087-6

Deposited with the
National Library of Canada

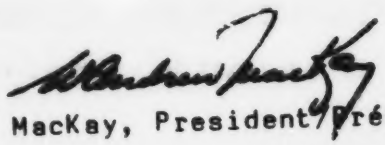
Under the microscope and under the gun. Canadian universities in 1983-84 were subjected to a good deal of scrutiny and public criticism. A Royal Commission in Nova Scotia was looking into the present and future postsecondary educational needs of the province, opportunities for inter-institutional cooperation, federal fiscal arrangements and the development of an overall postsecondary education policy for the province. Meanwhile, in Ontario the Bovey Commission was exploring topics such as role differentiation, accessibility, the use of new technologies in the delivery of university programs, tuition fee policies and centres of specialization. Across Canada there was increasing talk of rationalization and of paring down the system. And we heard from university critics who pointed to what they believed to be a decline in academic excellence. It was a year filled with challenges.

How did Canadian universities, collectively, respond to these challenges? How did they measure up under fire? These are the kinds of questions one should bear in mind when reading the report that follows. When placed in this context, the accomplishments achieved by our association in 1983-84 are nothing short of remarkable.

Those accomplishments speak of the inherent strengths of our universities. And they speak of the ties that bind our divergent institutions one to another and that make for an association that, too, is vital, visible, alive.

Our achievements in the face of criticism also says something about the university tradition. John Henry Cardinal Newman said a university education teaches us "to see things as they are, to disentangle a skein of thought, to detect what is sophistical and to discard what is irrelevant". He said it gives us a conscious view of our own opinions, "a truth in developing them, an eloquence in expressing them and a force in urging them".

Last year we put all of these qualities to the test. As educators, we live in a milieu where criticism is but another word for opportunity. And opportunity need not be feared.



W.A. MacKay, President/Président

## TABLE OF CONTENTS

Board of Directors 1983-1984.....1

AUCC member institutions.....3

Associate members.....7

Honorary associates.....9

Regional and provincial members.....9

Senior management.....11

Annual report - 1983-1984.....13

Auditors' report.....25

AUCC organization chart.....33

# BOARD OF DIRECTORS 1983-1984

## President

Dr. W.A. MacKay
Dalhousie University

## Past-President

Dr. Lloyd Barber
The University of Regina

## Executive Director (ex-officio)

Dr. Allan K. Gillmore

Dr. L.G. Harris
Memorial University of Newfoundland

Prof. David Johnston
McGill University

Dr. K.G. Pedersen
The University of British Columbia

Dr. R.L. Watts
Queen's University

## Ex-officio

### Chairman, Association of Atlantic Universities

Dr. James Downey, University of New Brunswick

### Chairman, Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities

Mr. Claude Hamel, Université de Sherbrooke

### Chairman, Council of Ontario Universities

Dr. A.A. Lee, McMaster University

### Chairman, Council of Western Canadian University Presidents

Dr. Arnold Naimark, The University of Manitoba

## MEMBER INSTITUTIONS

Acadia University

The University of Alberta

Athabasca University

Bishop's University

Brandon University

Brescia University

The University of British Columbia

Brock University

The University of Calgary

Campion College

University College of Cape Breton

Carleton University

Concordia University

Dalhousie University

Collège dominicain de philosophie et de théologie

University of Guelph

Huron College

King's College

University of King's College

Lakehead University

Laurentian University of Sudbury/Université Laurentienne de Sudbury

Université Laval

The University of Lethbridge

Luther College

McGill University

McMaster University

The University of Manitoba

Memorial University of Newfoundland

Université de Moncton

Université de Montréal

Mount Allison University

Mount Saint Vincent University

University of New Brunswick

Nova Scotia Agricultural College

Nova Scotia College of Art and Design

Ontario Institute for Studies in Education

Université d'Ottawa/University of Ottawa

University of Prince Edward Island

Université du Québec

Queen's University

The University of Regina

Royal Military College of Canada

Royal Roads Military College

Ryerson Polytechnical Institute

Université Sainte-Anne

St. Francis Xavier University

The University of St. Jerome's College

The University of St. John's College

Saint Mary's University

University of St. Michael's College

Université Saint-Paul/Saint-Paul University

St. Paul's College

St. Thomas University

St. Thomas More College

University of Saskatchewan

Université de Sherbrooke

Simon Fraser University

University of Sudbury/Université de Sudbury

Technical University of Nova Scotia

University of Toronto

Trent University

University of Trinity College

Trinity Western College

Victoria University

University of Victoria

University of Waterloo

The University of Western Ontario

Wilfrid Laurier University

University of Windsor

The University of Winnipeg

York University

## ASSOCIATE MEMBERS

Association of Canadian Faculties of Dentistry

Association of Canadian Medical Colleges

Association of Deans of Pharmacy of Canada

Association of Directors of Journalism Programs in Canadian Universities

Association of the Faculties of Agriculture in Canada

Association of Faculties of Veterinary Medicine in Canada

Association of Registrars of Universities and Colleges of Canada

Association of Schools of Optometry of Canada

Association of University Forestry Schools of Canada

Association of Urban and Regional Planning Programs in Canadian Universities

Canadian Association of College and University Student Services

Canadian Association of Deans of Education

Canadian Association of Graduate Schools

Canadian Association of Research Libraries

Canadian Association of Schools of Social Work

Canadian Association of University Business Officers

Canadian Association for University Continuing Education

Canadian Association of University Development Officers

Canadian Association of University Research Administrators

Canadian Association of University Schools of Nursing

Canadian Association of University Schools of Rehabilitation

Canadian Council of Library Schools

Canadian Council of University Biology Chairmen

Canadian Council of University Physical Education Administrators

Canadian Federation of Deans of Management and Administrative Studies

Canadian Interuniversity Athletic Union

Committee of Canadian Law Deans

Council of Canadian University Chemistry Chairmen

CUSO

Inter-University Council on Academic Exchanges with the USSR and Eastern Europe

Public Affairs Council for Education

## HONORARY ASSOCIATES

Canada Council

Medical Research Council

Institute for Research on Public Policy

National Research Council of Canada

Natural Sciences and Engineering Research Council Canada

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

## REGIONAL AND PROVINCIAL MEMBERS

Association of Atlantic Universities (AAU)

Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities (CREPUQ)

Council of Ontario Universities (COU)

Council of Western Canadian University Presidents (COWCUP)

## SENIOR MANAGEMENT

Dr. Allan K. Gillmore
Executive Director

Mr. Pierre-Yves Boucher
Associate Executive Director-Legal counsel

Ms. Rosemary Cavan
Director of Communications

Mr. Robert Patry
Director, Government Relations

Mr. A.B. Larose
Director, Financial and Administrative Services

Dr. D.R. Campbell
Director, International Development Office

Mrs. Gail Larose
Director, International Relations

Dr. A.M. Kristjanson
Director, Research and Analysis

# ANNUAL REPORT - 1983-1984

Founded in 1911, the Association of Universities and Colleges of Canada is approaching its 75th anniversary. It remains vital, determined, purposeful. A major reorganization, begun in 1980, has given the Association clearly defined objectives and a streamlined, effective secretariat to help realize those objectives.

With its own house in order, the Association in 1983-1984 was able to build on its established reputation for credibility and thoroughness. If there is any one theme that characterizes the Association during the year under review it is that of increased visibility, both at home and abroad.

## THE EXECUTIVE DIVISION

The activities of the secretariat's executive division reflect the Association's higher public profile, particularly in international fora. The executive director hosted representatives of numerous foreign educational agencies. He also travelled extensively to attend international meetings and visit colleagues in other countries. At the invitation of the Government of Yugoslavia he attended the 29th session of the international seminar, "Universities Today", in Dubrovnik, met with representatives of the Association of Universities of Yugoslavia and visited a number of universities thus opening the door to the possibility of closer academic relations between Canada and Yugoslavia.

He attended a meeting of the Conference of European Rectors in Athens and toured universities in the United Kingdom at the invitation of the Association of Commonwealth Universities and the Committee of Vice-Chancellors and Principals of the Universities of the United Kingdom. He was a member of a Canadian delegation that negotiated a protocol providing for the visit to Canada of Algerian scholars.

On the domestic front, the executive director made it a practice to combine courtesy calls to the news media with other professional travel outside Ottawa. Arrangements made on his behalf by the communications division in cooperation with university public relations offices resulted in interviews or meetings with newspaper editorial boards in Vancouver, Charlottetown, Guelph and Kingston.

The executive division took on the responsibility of keeping associate member organizations apprised of

AUCC activities and of involving them, whenever possible, in the preparation of briefs, submissions and initiatives appropriate to their respective areas of expertise. In this vein, associate member organizations were involved in developing the AUCC position on Charities and the Canadian Tax System, in lobbying efforts directed at the import tariff on computer equipment, in developing a program for National Universities Week 1985 and in determining Canadian equivalents of foreign academic credentials.

A new "Associate Member Agreement" was prepared by the associate executive director/legal counsel to renew links between the AUCC and approximately 30 related organizations. Most of these agreements were signed during the year under review.

At the October 14, 1983 general meeting in Toronto, approval was given for the admission of two new associate member organizations-- the Association of Directors of Journalism Programs in Canadian Universities and the Canadian Association of Research Libraries.

In addition to the day-to-day communications between the executive division and the associate member organizations, the executive director combined visits to associate member executives with other business travel and hosted visits from associate member organizations to the AUCC secretariat. The flow of information and the mutual support between these organizations and the AUCC is substantial. Strengthening these bonds is a priority of the Association.

Concerning the Association's institutional membership, 1983-1984 saw the admission of Trinity Western College as an ordinary member.

The associate executive director/ legal counsel, in addition to his supervisory role within the secretariat, advised a number of member institutions on subjects such as the institutional reactions to proposed unionization, the advantages and disadvantages of voluntary binding arbitration outside of labour legislation and grievance and arbitration procedures. He commented on specific collective bargaining proposals and prepared detailed written comments on proposed agreements. He also provided member institutions with legal advice on other subjects ranging from student rights and copyright to personnel policies for support staff.

The associate executive director/ legal counsel participated in a number of conferences and meetings, including one related to an exchange agreement between the University of Ottawa law schools and the legal fraternity of St. Lucia. The first of a series of meetings leading up to the agreement was sponsored by the Canadian International Development Agency through the AUCC's International Development Office. The linkage has proven to be of significant assistance to the judiciary and bar in St. Lucia.

Discussions undertaken with the National Center for the Study of Collective Bargaining in Higher Education and the Professions in New York resulted in an agreement that the AUCC be consulted by the centre when it is planning future conferences. This will provide the Association with the opportunity to advise the centre of the special needs of Canadian university administrators.

A watching brief begun last year on the abolition of compulsory retirement has yet to produce

tangible results other than to confirm the fact that the identifiable problems this legislation will cause universities are not unlike those that will be encountered in other sectors. Negotiations with the Department of Supply and Services aimed at recovering more realistic levels of the indirect costs of contract research were undertaken in conjunction with the Canadian Association of University Business Officers. The talks have made some progress, but an agreement is pending a DSS audit of sponsored research costs at two member institutions using a simplified accounting format. Similar negotiations to exempt computer purchases not used exclusively for teaching or research purposes from excise tax showed promising signs of success.

Within the executive division is the staff relations office which acts as a clearing house for information on a wide range of topics related to staff relations and collective bargaining. Through the publication Staff Relations, the office provided news of arbitration awards and notable court decisions. Information packages were assembled for member institutions, surveys were undertaken and dossiers were set up on policies involving sexual harassment, course evaluation and selection procedures for university executive heads. The office also explored negotiation procedures in Canada, the United States and Great Britain.

The office maintained close contact with the McGill University Labour Agreements Data Bank, supplying it with copies of all new and renewed faculty agreements for analysis and computer input. It also maintained computerized summaries of salary settlements by institution and year.

## THE COMMUNICATIONS DIVISION

A vigorous internal communications program is important to the success of any association. Within the secretariat, the communications division monitors developments at the provincial and federal levels related to or having a possible impact upon higher education and provides regular briefings to senior secretariat staff. It is also the division directly responsible for keeping member institutions, regional and provincial university associations and others in the university community apprised of Association activities and of important developments in the field of Canadian higher education.

The Association's flagship periodical University Affairs, with a circulation of more than 26,000, published ten issues during the reporting period. In addition to regular news stories UA carried feature articles on student aid, university/corporate cooperation, French immersion and peace education.

Fast breaking stories were covered in the fortnightly Notes from AUCC. Notes published 20 issues and added two new subject headings--technology update and university/industry interface--to its regular features.

As well as being the Association's principal vehicles of internal communications, Notes and UA are an important part of AUCC's media relations program. That program was reviewed by a Task Force on National Public Relations Initiatives and as a result, the circulation of Notes was expanded to include some 350 print and broadcast outlets across the country. In addition, tip sheets,

designed to call attention to items of special interest, were developed for most issues of UA and attached to copies destined for the news media.

The review process also led the division to arrange periodic media briefings for the executive director with journalists and editorial staff in various centres across the country. The division cultivated new contacts with newspaper editorial boards, published a media guide aimed at familiarizing journalists with the scope of Association activities and facilitating access to information sources within the secretariat and undertook a study of higher education reporting in the daily press.

Twelve communiqués were issued during the reporting period. These dealt with such items as the October 1983 American Council on Education/AUCC joint conference, the final report of the Commission on Canadian Studies, the first AUCC brief to the Macdonald Royal Commission, differential fees and universities and new technologies. The division also arranged for meetings between Association spokespersons and the media during the 1983 annual meeting in Toronto and upon release of the Symons/Page Report in Ottawa in January 1984.

In April 1984 the division released its annual report on university fundraising campaigns. Copies of this report were provided to university executive heads and development officers and to corporate executives.

Other aspects of the division's public information program saw communications staff responding to inquiries from a growing number of publics, both in Canada and abroad. These included prospective students, parents, counsellors, government departments, foreign embassies, corporations, foundations and academic and education agencies.

The division reformated the biennial Directory of Canadian Universities and expanded its companion piece, the annual directory Academic and Administrative Officers at Canadian Universities.

## THE FINANCIAL AND ADMINISTRATIVE SERVICES DIVISION

AUCC publications, letterheads and other printed materials took on a new look in 1983-1984. The general services section of the financial and administrative services division launched a review of the Association's corporate image. A graphics firm was engaged to develop a new, uniform logotype and a standardized basic design that employs the existing AUCC logo and corporate colours.

In addition to distributing AUCC publications, the general services section assumed responsibility for distributing the Canadian University Distance Education Directory for the Canadian Association for University Continuing Education and the Guide to Accounting Principles, Practices and Standards of Disclosure for Universities and Colleges of Canada for the Canadian Association of University Business Officers. Both organizations are associate members of AUCC. As well, this section supervised the production and distribution of the third and final volume of the report of the Commission on Canadian Studies, entitled Some Questions of Balance.

The section continued to provide various support services for the entire secretariat. These included travel, translation and proofreading, printing and photocopying, purchasing, word processing, central records and personnel services. The

administrator handled logistical arrangements for annual and general meetings of the Association and followed up on the joint ACE/AUCC conference, confirming the site of a second joint meeting set for October 1989 in Washington.

One of the principal concerns of the financial and administrative services division in 1983-1984 was the search for space. After a long investigation of the Ottawa rental market, an agreement was struck with the Association's landlord for a further ten-year lease running from July 1984. The lease provides for complete renovations by the owner to the top three floors of 151 Slater Street beginning in May 1986 and will allow the secretariat the opportunity to plan for better use of its space within the building.

A review of computer requirements was another major concern for the division. After a careful study of the Association's computing needs, undertaken in consultation with Coopers & Lybrand, a detailed request for proposals was sent to ten hardware suppliers. Seven of the ten responded and an offer was due to be accepted just prior to the publication of this report with delivery and installation expected in early 1985. The new hardware and software are seen as providing the secretariat with the capability of meeting new demands while actually reducing the Association's overall computing costs.

**THE GOVERNMENT RELATIONS DIVISION**

The year in review saw the beginning of a new era in Canadian federal politics. In the span of less than six months, Canadians were led by a succession of three prime ministers. They witnessed the first federal Liberal leadership convention in a decade and a half. And they returned to Ottawa a Progressive Conservative government with the largest number of seats in the history of the Commons.

The government relations division monitored these developments and the attendant changes in federal government policies, legislation and regulations. It faced new challenges in sustaining the Association's lobbying efforts in a climate of change and uncertainty and throughout the period paid particular attention to the important area of federal/provincial relations. Member institutions were kept abreast of important developments at both the federal and provincial levels through nine issues of the division's newsletter Government Relations.

The following is a brief description of some of the division's principal areas of activity.

. In November 1983 the division organized a meeting between Association executives and Dr. J.A. Doucet, chief of staff to the Leader of the Opposition. Later, in the new year, a meeting with PC social development critics was arranged through the office of the Honorable Flora MacDonald. Liberal leadership candidates were contacted during the summer campaign and briefed on the interests and concerns of the university community. Immediately following the September 4 federal election, contacts were made with Prime Minister Brian Mulroney and those members of his Cabinet whose responsibilities affect higher education.

Drs. W.A. MacKay, Roger Guindon and A.K. Gillmore represented AUCC before the House of Commons Standing Commmittee on Finance,

Trade and Economic Affairs. On March 8, 1984 the AUCC Board of Directors met with Secretary of State Serge Joyal and his senior staff to discuss concerns relating to the Established Programs Financing Arrangements. These discussions were continued the following day at a meeting between an AUCC ad hoc committee on federal postsecondary financing and Dr. Huguette Labelle, Under Secretary of State; Dr. David Cameron, Assistant Under Secretary of State for Education and two members of the federal task force on postsecondary funding, Drs. Al Johnson and David Husband. Discussions between the AUCC ad hoc committee and the federal task force were continued in Toronto on May 2. Meetings were held with senior federal Department of Finance officials on such subjects as provincial funding and EPF and tax and tariff concerns of the universities.

. Following the restructuring of the Ministry of State for Science and Technology (MOSST), the division organized a meeting with Dr. Louis Berlinguet, the newly appointed chief science advisor to the federal government and secretary of MOSST, to discuss the reorganization of the department and his own role as science advisor.

. The Association continued its efforts to support the federal granting councils. The secretariat organized a national lobby to encourage the Social Development Committee of Cabinet to be as generous as possible in funding the Social Sciences and Humanities Research Council. In a letter to Prime Minister John Turner in June, AUCC urged a review of the Natural Sciences and Engineering Research Council's financial situation so as to remove uncertainties about its 1984-1985 programs. AUCC noted the council's budget was several million dollars less in real terms than that of the previous year.

. Secretariat representatives met with senior officials at the Department of Finance in late 1983 to expand on university concerns over changes set out in the department's paper Charities and the Canadian Tax System. Revisions to the department's draft legislation the following spring relieved the universities of their major concerns over the proposals. The assistance provided in this effort by the AUCC's associate member, the Canadian Association of University Business Officers (CAUBO), was instrumental in achieving a successful outcome.

. At the request of AUCC, CAUBO began an analysis of the federal white paper on pension reform. Although the Department of Finance did not agree to the Association's request for an extension for the submission of briefs, the department encouraged informal meetings to consider specific suggestions.

. Also with the assistance of CAUBO, AUCC made representations to the Department of Finance to allow remission of duty on computer equipment imported by universities under tariff item 69605-1.

. Subsequent to the October 1983 meeting of the Board of Directors, the division oversaw the revision and preparation of the final text of the first AUCC submission to the Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada--the Macdonald Commission. The Association was represented at commission hearings on December 14, 1983 by Drs. W.A. MacKay and R.L. Watts. The division coordinated the secretariat's analysis of the commission's interim report Challenges and Choices, was charged by the Board of Directors with the preparation of AUCC's second

submission and was successful in obtaining an extension of the deadline for responses from July 31 to October 31. It also arranged a meeting between AUCC representatives and the commission's research staff and four of the commissioners.

. Again this year, the Established Programs Financing Arrangements were the subject of major concern. In December 1983 Bill C-150, the federal legislation that would have split health from postsecondary education under EPF and put the PSE component under the federal government's 6 & 5 program, died on the order paper with the prorogation of Parliament. On January 25, however, the government introduced Bill C-12, confirming its intention to limit the increase in the per capita escalator for post-secondary education to 6 & 5 for 1983-1984 and 1984-1985. Notably, the legislation was retroactive to April 1, 1983. AUCC advised the three federal parties that singling out transfers for postsecondary education for application of the government's restraint program would "not serve the best interests of the country". It reminded the parties that, after a decade of underfunding, universities would require additional support to maintain excellence and to respond to increasing enrolment demands.

. On June 24, 1984 AUCC made representations to the Minister of Finance for increased tax deductions for research-related expenditures incurred by academics in the performance of their duties. The minister replied that while he believed research, publication and professional development could provide significant national benefits, he would find it difficult to impose an added tax burden on the public to make up the inevitable loss of revenue that would be entailed in a liberalization of employee deductions for university faculty.

. On January 5, 1984 the Association's president wrote to British Columbia Premier William Bennett expressing concern over a report that the provincial cabinet would limit the universities' operating grants in 1984-1985 to 94 per cent of that received by the system in fiscal year 1983-1984. The division continued to monitor funding levels in all provinces.

. An AUCC communiqué issued in March 1984 called the proposed imposition of differential fees by the Quebec government for out-of-province university students "ill-advised and a threat to student mobility". Further to this statement, AUCC informed the Council of Ministers of Education, Canada in June of its concerns regarding impediments to mobility such as the proposed Quebec differential fees and those provincial aid schemes that do not provide for the portability of bursaries outside the province of residence.

## THE INTERNATIONAL DEVELOPMENT OFFICE

Important staff changes occurred within the International Development Office during the reporting period. Ralph Campbell became director on May 1, 1984 after nearly three years of service as an economic advisor in the office of the President of Kenya. Miles Wisenthal, who served as interim director until that date stayed on to play an important role in various activities of the office.

Canadian universities continued to expand the number and scope of linkages with universities in the Third World. Most of these linkages were supported by the Canadian International Development

Agency (CIDA) through its Institutional Co-operation and Development Services Division (ICDS). The IDO played a facilitating role in a number of these relationships. In addition to the growing involvement of Canadian universities in institution-to-institution arrangements, a number have become executing agencies for development projects financed by CIDA's Bilateral Branch. These projects, often involving government ministries in developing countries, are usually of considerably larger size, in financial terms, than the ICDS projects.

Toward the end of the reporting period, CIDA and IDO held discussions to clarify and make more consistent the financial arrangements under which universities become involved in international development projects partially or wholly financed by CIDA. A starting point for these discussions arose from the fact that current financial pressures on universities make it almost impossible for them to divert substantial resources of their own to such activities. These discussions were continuing at the date of this report.

There was considerable activity in the development of linkages between universities in China and Canada. Within the IDO, the China liaison section coordinated exchanges and gave special attention to a program in management education involving ten Canadian universities and eight institutions in the People's Republic of China. This section also began providing participants with a news digest on the program.

The role of international liaison officers (ILOs) on Canadian university campuses is growing, both in terms of responsibilities and complexity. ILOs are usually the focal point for campus activities relating to international development and are the normal links between their institutions and the IDO. A growing number of universities have established international centres, usually under the leadership of the ILO.

The IDO began to compile information concerning the formal and informal arrangements that led to the establishment of these centres and international development offices, the development of their activities and the definition of their role vis-à-vis the universities' international development efforts. This information will be shared with other member institutions, offering possible models for similar arrangements.

The Directory of Canadian University Resources for International Development, released in July 1983, provided the first comprehensive listing of Canadian university research programs and resources in international development. In order to assess its use and how future editions might be improved, the IDO conducted a user survey, the responses to which have been remarkably positive, especially among embassies and universities abroad.

The Newsletter remained the IDO's most important link with those involved in international development. Published four times a year, the Newsletter contained information about IDO and university activities as well as news about projects and research in Third World countries. A special section "Third World Regional News" focused on requests for cooperation from Third World universities and organizations. The Newsletter also

listed publications, upcoming conferences and other information of interest to the international development community.

Circulation of the Newsletter reached 1,300 this year, with copies sent free of charge to university representatives, libraries, Canadian embassies abroad, Third World embassies in Canada, the International Development Research Council (IDRC) and CIDA personnel in Canada and abroad, and associations and universities in approximately 60 developing countries.

In February 1984, IDO sponsored a major conference on "Multilateral Aid Agencies and Canadian Universities". This meeting, which brought representatives from multilateral aid agencies including the World Bank, the United Nations Development Program and the Inter-American Development Bank together with university faculty and administrators, provided an opportunity for agency representatives to outline their programs, needs and funding procedures. Toward the end of the reporting period, the IDO employed a former staff member of the World Bank to produce a document that would be of assistance to university consultants and researchers in apprising them of what development projects were being planned by the bank and how Canadian universities might be considered for them.

**THE INTERNATIONAL RELATIONS AND SCHOLARSHIP ADMINISTRATION DIVISION**

In March 1984, the AUCC Board of Directors passed a resolution calling for an increase in the number of awards offered under the Commonwealth Scholarship and Fellowship Plan in Canada. The plan is administered on behalf of the Canadian government by the AUCC's international relations and scholarship administration division. At a meeting of Commonwealth education ministers in Nicosia, Cyprus in July, the Honorable Terence Donahoe, Chairman of the Council of Ministers of Education, Canada, announced that Canada would offer an additional 200 scholarships under the plan beginning in 1985-1986. Its previous quota had been 300.

Although the increased Canadian contribution to the Commonwealth Plan did not make an impact on the division's workload during the period under review, other areas of activity were expanded. Three countries-- Austria, Columbia and Greece--joined the Association's foreign government scholarship program and the division assisted the embassies of all three countries in drafting, finalizing and distributing written announcements of the new graduate awards.

New corporate awards programs included the Kidd Creek Mines scholarships, the Dow Jones Canada Inc. scholarship, the Via Rail bursary program and the Petro-Canada graduate program. Open to all Canadian students involved in study or research programs related to the petroleum industry, this latter program accounted for the second largest number of applicants to an AUCC administered graduate program.

Over the course of the year the division met with representatives of more than 20 companies whose awards programs it currently administers and began negotiations with another dozen with a view to the establishment of new programs. The latter included Stelco, the Molson Companies, Xerox and Honeywell. In all, this expansion,

coupled with the increase in the Commonwealth Plan will see a doubling of the division's scholarship administration workload and program budget in just one year.

The division participated in seven bilateral cultural exchange meetings--two with Belgium and one each with Britain, France, Japan, Mexico and the Netherlands. During these meetings its assistance was sought in implementing study visits for foreign academics, in organizing exchanges of documentation and in gathering information on particular areas of specialization available in Canadian universities.

Arising from these meetings were visits to several Canadian universities and to the AUCC secretariat by a group of Mexican university representatives, a visit to Canada from the President of Hokkaigakuen University, Japan and two open house days focusing on Canadian universities hosted by the Centre Culturel Canadien in Paris. These activities and others were organized by the division.

The division also met foreign visitors from Australia, Columbia, Germany, Kenya, Morocco, Papua New Guinea, Thailand, Tanzania and the United States.

The director of the division presented papers on the evaluation of foreign academic credentials at the joint ACE/AUCC conference, to the US-based National Association of Foreign Student Affairs, to the Ontario University Registrars' Association and to the conference on Global Perspectives on Education in Washington. The director also participated in a task force set up by an AUCC associate member, the Association of Registrars of Universities and Colleges of Canada, to update information on diplomas and degrees from Bangladesh, India, Pakistan, the Philippines and Sri Lanka.

The division received a representative from the British Universities Summer Schools program and, at the invitation of the three participating institutions, sent a representative to their respective campuses. It also participated in the annual meeting of the Canadian commission for UNESCO in St. John's as well as several subcommission meetings in Ottawa. On a regular basis the division continued to exchange information with the commission on a variety of subjects dealing with Canadian higher education.

**THE RESEARCH AND ANALYSIS DIVISION**

Responsible for in-house studies and analyses used in the formulation of AUCC policies and positions, the research and analysis division last year played a major role in helping the Association grapple with a series of policy issues. It coordinated discussions among members of the AUCC Board, the secretariat and the staffs of regional and provincial university associations on such policy areas as accessibility, research, academic freedom and institutional autonomy, the status of women in Canadian universities and bilingualism. This process, begun in 1983-1984, will continue into 1984-1985 and beyond.

The division represented the Association on an ad hoc committee established to advise the Social Sciences and Humanities Research Council on the development of its second five-year plan. It worked with the Department of Employment and Immigration to prepare a proposal for a study of faculty

hiring patterns relating to age, qualifications and citizenship. With the federal task force on postsecondary education it prepared a questionnaire that was circulated to AUCC member institutions. The questionnaire covered such points as accessibility, changes in tuition fees and program offerings, the adequacy of funding for university activities including research, and cooperation between universities and industry.

The division also worked on a survey undertaken by TVOntario which was serving as agent for a UNESCO study on technology and education. A questionnaire was developed and sent to member institutions requesting information on the role of technologies in university activities. The division reviewed a draft of the survey findings during the course of the project.

Other surveys were undertaken by the division primarily for the Association's own purposes. The division drafted a questionnaire on the use, teaching and promotion of the second official language at Canadian universities. Its circulation to the general AUCC membership was deferred pending tests at one of the Ottawa universities. The annual preliminary enrolment survey was undertaken in late September with the cooperation of the Association of Atlantic Universities, the Council of Ontario Universities and the AUCC membership.

The division maintained its close working relations with the education, culture and tourism division of Statistics Canada. The research and analysis staff reviewed and commented on questionnaires for two major new Statistics Canada surveys and, at the request of the agency, outlined the parameters of AUCC's data needs.

The Compendium of university statistics--a reference tool first published in late 1983--was updated and reissued in September 1984. The division also published the annual Inventory of research into higher education in Canada.

The research and analysis division is responsible for the operation of the Association's documentation centre. Documentation centre staff worked with others in the secretariat in defining the Association's information requirements and ensured support for activities undertaken by other divisions.

The resources of the centre were frequently used by member institutions with inter-library loans increasing by 45 per cent over the previous year.

## LOOKING BACK

Journalist Harry Bruce called 1984 "the year of university bashing". Indeed, attacks on the academy came thick and fast, from without and from within. Some of the criticisms were reasoned, thoughtful and instructive--others pointless, ill-informed harangues.

It takes courage, patience and a sense of purpose to sift through these criticisms, to discard the irrelevant and retain the consequential.

There are some institutions in our society that would have crumbled under such criticism, that would have failed to see the opportunities that arise from self-examination. There are some associations that would have rushed to too hasty a defence, that would have failed to see the legitimate concerns that were so often masked in hyperbole.

Canadian universities and, with them, the AUCC, made it through the "year of university bashing" by following a measured, responsible course. Neither were unchanged by being held under a lens, but neither were they panicked. They remained credible and that, in 1984, was no small accomplishment.

Coopers
&Lybrand

chartered accountants

99 Bank Street Ottawa
Ontario Canada K1P 6B9

telephone (613) 237-3702
telex 053-3645

a member firm of
Coopers & Lybrand (International)

June 11, 1984

AUDITORS' REPORT TO THE MEMBERS

We have examined the balance sheet of the Association of Universities and Colleges of Canada as at March 31, 1984 and the statements of revenue and expense and unappropriated surplus and appropriated surplus for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Association as at March 31, 1984 and the results of its operations for the year then ended in accordance with the accounting policies set out in note 1 to the financial statements applied on a basis consistent with that of the preceding year.

The comparative figures have been reported on by other auditors.

Coopers & Lybrand

CHARTERED ACCOUNTANTS

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

(Incorporated under the laws of Canada)

BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| **A S S E T S** | | |
| **CURRENT ASSETS** | | |
| Cash | - | 546,500 |
| Term deposits | 2,087,800 | 1,492,400 |
| Accounts receivable | 157,200 | 106,000 |
| Current portion of loans receivable | 16,000 | 15,500 |
| Prepaid expense | 9,100 | 14,300 |
| | 2,270,100 | 2,174,700 |
| LOANS RECEIVABLE (note 2) | 7,700 | 23,700 |
| | 2,277,800 | 2,198,400 |
| **L I A B I L I T I E S** | | |
| **CURRENT LIABILITIES** | | |
| Bank indebtedness | 30,700 | - |
| Accounts payable and accrued liabilities | 344,900 | 320,000 |
| Due to other organizations (note 4) | 880,700 | 1,173,000 |
| Restricted funds (note 5) | 181,800 | 245,500 |
| | 1,438,100 | 1,738,500 |
| **S U R P L U S** | | |
| UNAPPROPRIATED | 28,100 | 28,100 |
| APPROPRIATED (note 6) | 811,600 | 431,800 |
| | 839,700 | 459,900 |
| | 2,277,800 | 2,198,400 |

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD

_____
Director

_____
Director



Coopers
&Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

STATEMENT OF REVENUE AND EXPENSE AND UNAPPROPRIATED SURPLUS

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| **REVENUE** | | |
| Membership fees | 1,920,900 | 1,710,900 |
| Service and administrative fees | 801,700 | 744,900 |
| Investment income | 215,200 | 264,200 |
| Advertising | 186,800 | 185,700 |
| | 3,124,600 | 2,905,700 |
| **EXPENSE** | | |
| Board and committees | 51,600 | 59,400 |
| Data and word processing | 115,800 | 138,000 |
| Equipment rentals and maintenance | 29,300 | 26,000 |
| Fixed asset purchases (net) | 31,200 | 113,600 |
| Interest and bank charges | 17,700 | 14,200 |
| National Universities Week | 8,500 | - |
| Operating supplies and expenses | 84,100 | 68,400 |
| Personnel costs | 1,899,700 | 1,716,900 |
| Postage | 87,400 | 78,600 |
| Professional fees | 43,300 | 27,100 |
| Publications and printing | 122,800 | 121,000 |
| Rent (net) | 107,900 | 98,700 |
| Telephone and telegraph | 56,300 | 49,700 |
| Travel - staff | 89,200 | 82,200 |
| | 2,744,800 | 2,593,800 |
| **NET REVENUE FOR THE YEAR** | 379,800 | 311,900 |
| **UNAPPROPRIATED SURPLUS - BEGINNING OF YEAR** | 28,100 | 28,100 |
| **TRANSFER TO APPROPRIATED SURPLUS (note 6)** | (379,800) | (311,900) |
| **UNAPPROPRIATED SURPLUS - END OF YEAR** | 28,100 | 28,100 |



Coopers &Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

STATEMENT OF APPROPRIATED SURPLUS

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| APPROPRIATED SURPLUS - BEGINNING OF YEAR | 431,800 | 119,900 |
| APPROPRIATED DURING THE YEAR | 379,800 | 311,900 |
| APPROPRIATED SURPLUS - END OF YEAR | 811,600 | 431,800 |



Coopers
&Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1984

1. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Fixed assets

The cost of fixed assets is charged to operations in the year of acquisition.

Revenue and expense

Revenue and expense are recorded on the accrual basis of accounting.

2. LOANS RECEIVABLE

| | 1984 $ | 1983 $ |
|---|---|---|
| 9.125% receivable in blended monthly payments of $1,132, due September 1, 1985 | 20,000 | 31,200 |
| 12-1/2% receivable over a maximum of five years, due October 31, 1984 | 3,700 | 8,000 |
| | 23,700 | 39,200 |
| Less: Current portion | 16,000 | 15,500 |
| | 7,700 | 23,700 |

3. FIXED ASSETS

| | | |
|---|---|---|
| Furniture and equipment - at cost | 738,200 | 714,400 |
| Less: Accumulated depreciation and amounts expensed | 738,200 | 714,400 |
| | - | - |

4. DUE TO OTHER ORGANIZATIONS

This item consists of funds held by the Association to be disbursed upon approval from the source organization. (The financial statements of the Trust Accounts should be read in conjunction with this note).



Coopers &Lybrand

4. DUE TO OTHER ORGANIZATIONS (continued)

| | 1984 $ | 1983 $ |
|---|---|---|
| Administrative programs - | | |
| Canadian Commonwealth Scholarship and Fellowship Administration | 318,900 | 620,700 |
| Japanese studies | (4,800) | (4,500) |
| Trust accounts | 6,500 | (8,400) |
| Scholarships and awards | 16,100 | 32,100 |
| | 336,700 | 639,900 |
| Funds held in trust - | | |
| Association of Canadian Medical Colleges | 154,600 | 111,200 |
| Canadian Association of Schools of Social Work | 116,800 | 101,900 |
| Canadian Association of University Business Officers | (10,700) | 99,500 |
| Canadian Federation for the Humanities/ Social Science Federation of Canada | (1,600) | 29,400 |
| Canadian Institute for Historical Microreproductions | 138,400 | 145,100 |
| Canadian Council on Animal Care | 22,800 | 20,400 |
| Canadian Association of University Schools of Nursing | 69,700 | 100 |
| Other organizations | 54,000 | 25,500 |
| | 544,000 | 533,100 |
| | 880,700 | 1,173,000 |

5. RESTRICTED FUNDS

This item consists of funds held for designated purposes.

| | 1984 $ | 1983 $ |
|---|---|---|
| International Development Office (schedule) | 163,400 | 232,200 |
| Canadian Studies Report | 14,700 | 10,600 |
| Other projects | 3,700 | 2,700 |
| | 181,800 | 245,500 |



Coopers &Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1984

6. APPROPRIATED SURPLUS

An amount of $379,800 has been transferred to appropriated surplus to provide for future replacement of capital equipment and to provide for potential future cost of accommodation at the expiration of the lease in 1986.

7. LEASE COMMITMENTS

The Association has entered into long-term rental arrangements for its premises. The premises require an annual payment of $409,600 plus escalation charges on leases expiring in May 1986. Some of the premises are sublet to other organizations in the amount of $330,000 on leases expiring mainly in May 1986.

8. STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

In the opinion of the directors, a statement of changes in financial position would not provide additional useful information.



Coopers &Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

INTERNATIONAL DEVELOPMENT OFFICE

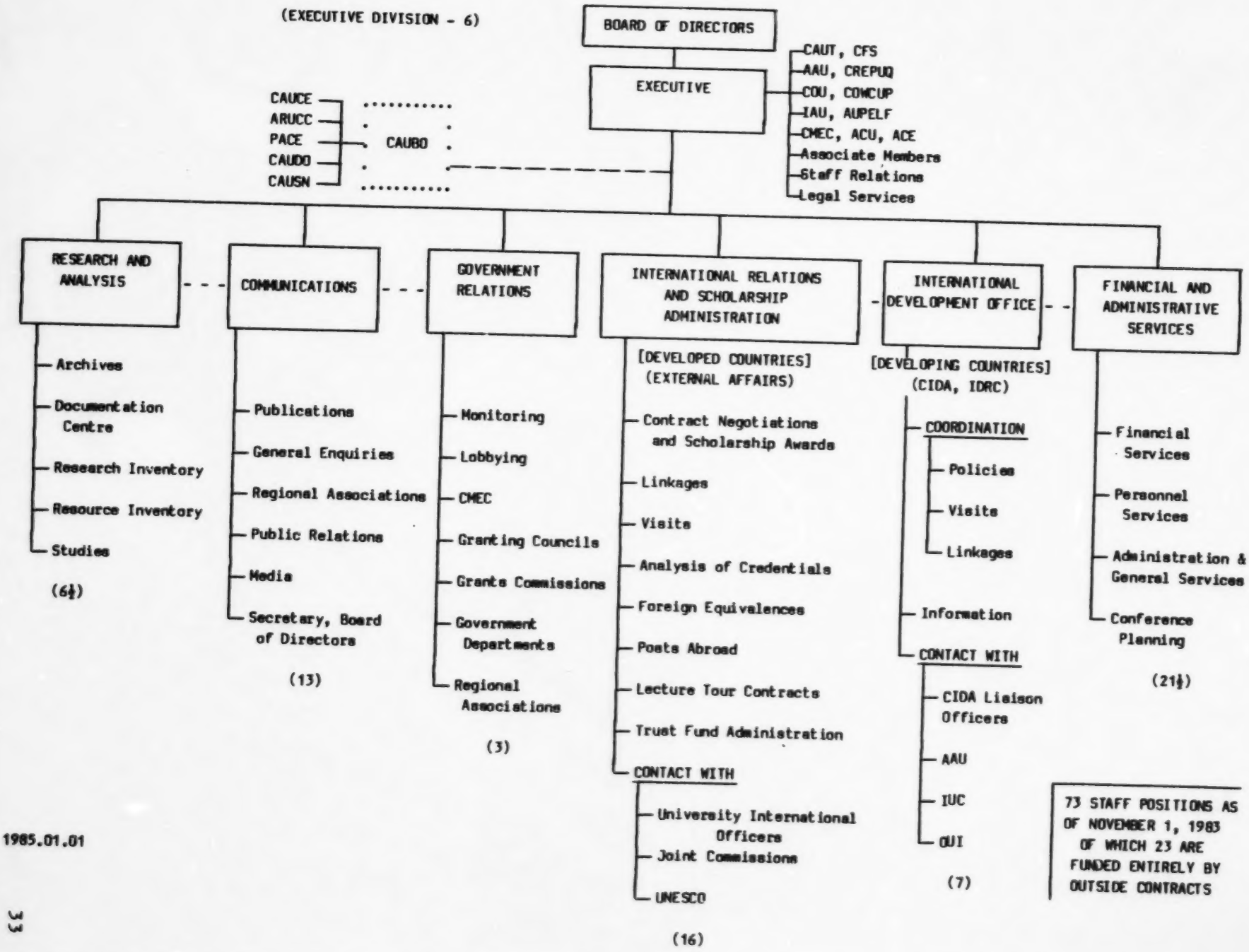
SCHEDULE OF OPERATIONS

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| **REVENUE** | | |
| Grants - | | |
| Canadian International Development Agency | 325,000 | 288,000 |
| International Development Research Centre | 48,000 | 46,400 |
| Special projects | 356,600 | 311,800 |
| Interest | 11,700 | 25,800 |
| Service fees | - | 6,500 |
| Sale of publications | 3,700 | - |
| | 745,000 | 678,500 |
| **EXPENSE** | | |
| Board and committees | 8,600 | 6,000 |
| Equipment rentals and maintenance | 2,400 | 1,400 |
| Fixed asset purchases | 13,000 | 100 |
| Interest and bank charges | 1,300 | 3,500 |
| Membership fees | 1,400 | 800 |
| Operating supplies and expenses | 37,600 | 30,900 |
| Personnel costs | 173,460 | 176,200 |
| Postage | 10,100 | 3,800 |
| Professional fees | 5,700 | 3,900 |
| Publications and printing | 44,900 | 31,700 |
| Rent | 6,700 | 6,600 |
| Special projects | 386,840 | 354,600 |
| Telephone and telegraph | 9,700 | 10,400 |
| Travel - staff | 21,400 | 23,500 |
| | 723,100 | 653,400 |
| **NET REVENUE FOR THE YEAR** | 21,900 | 25,100 |
| Net change in balance sheet accounts | (90,700) | 84,400 |
| **BALANCE - BEGINNING OF YEAR** | 232,200 | 122,700 |
| **BALANCE - END OF YEAR (note 5)** | 163,400 | 232,200 |



Coopers &Lybrand


(EXECUTIVE DIVISION - 6)
BOARD OF DIRECTORS
EXECUTIVE
CAUT, CFS
AAU, CREPUQ
COU, COMCUP
IAU, AUPELF
CMEC, ACU, ACE
Associate Members
Staff Relations
Legal Services
CAUCE
ARUCC
PACE
CAUDO
CAUSN
CAUBO
RESEARCH AND ANALYSIS
COMMUNICATIONS
GOVERNMENT RELATIONS
INTERNATIONAL RELATIONS AND SCHOLARSHIP ADMINISTRATION
INTERNATIONAL DEVELOPMENT OFFICE
FINANCIAL AND ADMINISTRATIVE SERVICES
Archives
Documentation Centre
Research Inventory
Resource Inventory
Studies
(6½)
Publications
General Enquiries
Regional Associations
Public Relations
Media
Secretary, Board of Directors
(13)
Monitoring
Lobbying
CMEC
Granting Councils
Grants Commissions
Government Departments
Regional Associations
(3)
[DEVELOPED COUNTRIES] (EXTERNAL AFFAIRS)
Contract Negotiations and Scholarship Awards
Linkages
Visits
Analysis of Credentials
Foreign Equivalences
Posts Abroad
Lecture Tour Contracts
Trust Fund Administration
CONTACT WITH
University International Officers
Joint Commissions
UNESCO
(16)
[DEVELOPING COUNTRIES] (CIDA, IDRC)
COORDINATION
Policies
Visits
Linkages
Information
CONTACT WITH
CIDA Liaison Officers
AAU
IUC
OUI
(7)
Financial Services
Personnel Services
Administration & General Services
Conference Planning
(21½)
73 STAFF POSITIONS AS OF NOVEMBER 1, 1983 OF WHICH 23 ARE FUNDED ENTIRELY BY OUTSIDE CONTRACTS
1985.01.01

# rapport annuel

# 1983-84

Association
des Universités
et Collèges
du Canada

On peut se procurer des exemplaires
de ce rapport en s'adressant au:

Bureau des Publications
Association des Universités
et Collèges du Canada
151, rue Slater
Ottawa (Ontario)
K1P 5N1

© 1984 AUCC
ISBN-0-88876-087-6

Dépôt légal -
Bibliothèque nationale du Canada

Regardées à la loupe et exposées à la mitraillette, les universités canadiennes ont été examinées avec minutie et abondamment critiquées par le public en 1983-1984. Une Commission royale d'enquête en Nouvelle-Écosse a étudié les besoins actuels et futurs de la province dans le domaine de l'enseignement postsecondaire, les possibilités de collaboration interinstitutionnelle, les arrangements fiscaux du gouvernement fédéral et l'élaboration d'une politique générale de la province pour l'enseignement postsecondaire. Pendant ce temps, en Ontario, la Commission Bovey se penchait sur des questions telles que la différenciation des rôles, l'accessibilité, le recours aux nouvelles techniques dans l'application des programmes universitaires, les politiques concernant les droits de scolarité et les centres de spécialisation. D'un bout à l'autre du Canada on parlait de plus en plus de rationalisation et de réduction du système. Et puis, nous avons entendu des critiques des universités souligner ce qu'ils croyaient être le déclin de l'excellence du système universitaire. Ce fut une année débordante de défis.

Comment les universités canadiennes ont-elles, collectivement, relevé ces défis? Comment ont-elles réussi à tenir le coup? C'est là le genre de questions auxquelles il faudrait penser en lisant le rapport ci-après. Vues dans ce contexte, les réalisations de notre Association en 1983-1984 ont été tout simplement remarquables.

Ces réalisations dénotent la solidité de nos universités. Elles font voir les liens qui rapprochent, les uns des autres, nos établissements divergents et qui contribuent à faire que notre Association est en même temps essentielle, considérée et vigoureuse.

Nos réalisations, en dépit de la critique, reflètent aussi un peu de la tradition universitaire. Selon le Cardinal John Henry Newman, une formation universitaire nous apprend à voir les choses telles qu'elles sont, à nous démêler dans un dédale d'idées, à déceler ce qui est sophistique et à rejeter ce qui est pas pertinent. Toujours selon le Cardinal, on en arrive à une vue consciente de ses propres opinions, à une vérité en les développant, à une éloquence en les exprimant et à une force en les préconisant.

L'an dernier, nous avons mis toutes ces qualités à l'épreuve. En tant qu'éducateurs, nous vivons dans un milieu où "critique" est simplement un autre mot pour désigner "occasion de réagir". Il ne faut pas avoir peur de saisir l'occasion.

W.A. MacKay, Président/President

## TABLE DES MATIÈRES

Conseil d'administration 1983-1984.....1

Établissements membres.....3

Membres associés.....7

Associés honoraires.....9

Membres régionaux et provinciaux.....9

Cadres supérieurs.....11

Rapport annuel - 1983-1984.....13

Rapport des vérificateurs.....25

Organigramme de l'AUCC.....33

# CONSEIL D'ADMINISTRATION 1983-1984

Président

M. W.A. MacKay
Dalhousie University

Président sortant

M. Lloyd Barber
The University of Regina

Directeur général (ex-officio)

M. Allan K. Gillmore

M. L.G. Harris
Memorial University of Newfoundland

M. David Johnston
McGill University

M. K.G. Pedersen
The University of British Columbia

M. R.L. Watts
Queen's University

Ex-officio

Président, Association des universités de l'Atlantique

M. James Downey, University of New Brunswick

Président, Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec

M. Claude Hamel, Université de Sherbrooke

Président, Conseil des universités de l'Ontario

M. A.A. Lee, McMaster University

Président, Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien

M. Arnold Naimark, The University of Manitoba

## ÉTABLISSEMENTS MEMBRES

Acadia University

The University of Alberta

Athabasca University

Bishop's University

Brandon University

Brescia University

The University of British Columbia

Brock University

The University of Calgary

Campion College

University College of Cape Breton

Carleton University

Concordia University

Dalhousie University

Collège dominicain de philosophie et de théologie

University of Guelph

Huron College

King's College

University of King's College

Lakehead University

Laurentian University of Sudbury/Université Laurentienne de Sudbury

Université Laval

The University of Lethbridge

Luther College

McGill University

McMaster University

The University of Manitoba

Memorial University of Newfoundland

Université de Moncton

Université de Montréal

Mount Allison University

Mount Saint Vincent University

University of New Brunswick

Nova Scotia Agricultural College

Nova Scotia College of Art and Design

Ontario Institute for Studies in Education

Université d'Ottawa/University of Ottawa

University of Prince Edward Island

Université du Québec

Queen's University

The University of Regina

Royal Military College of Canada

Royal Roads Military College

Ryerson Polytechnical Institute

Université Sainte-Anne

St. Francis Xavier University

The University of St. Jerome's College

The University of St. John's College

Saint Mary's University

University of St. Michael's College

Université Saint-Paul/Saint-Paul University

St. Paul's College

St. Thomas University

St. Thomas More College

University of Saskatchewan

Université de Sherbrooke

Simon Fraser University

University of Sudbury/Université de Sudbury

Technical University of Nova Scotia

University of Toronto

Trent University

University of Trinity College

Trinity Western College

Victoria University

University of Victoria

University of Waterloo

The University of Western Ontario

Wilfrid Laurier University

University of Windsor

The University of Winnipeg

York University

## MEMBRES ASSOCIÉS

Association des bibliothèques de recherche du Canada

Association canadienne des doyens d'éducation

Association canadienne des doyens des études avancées

Association canadienne des écoles de service social

Association canadienne des écoles universitaires de nursing

Association canadienne des écoles universitaires de réadaptation

Association canadienne d'administrateurs de recherche universitaire

Association canadienne du personnel administratif universitaire

Association des directeurs et coordinateurs des programmes de journalisme des universités canadiennes

Association des directeurs de services d'expansion des universités canadiennes

Association des doyens de pharmacie du Canada

Association des écoles forestières universitaires du Canada

Association des écoles d'optométrie du Canada

Association des facultés d'agriculture du Canada

Association des facultés dentaires du Canada

Association des facultés de médecine du Canada

Association des facultés de médecine vétérinaire du Canada

Association des programmes de planification et aménagement urbain et régional des universités canadiennes

Association des registraires des universités et collèges du Canada

Association des services aux étudiants des collèges et universités du Canada

Association pour l'éducation permanente dans les universités du Canada

Comité des doyens de droit du Canada

Conférence des directeurs de départements de chimie des universités canadiennes

Conseil des affaires publiques pour l'éducation

Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique

Conseil canadien des écoles de bibliothèques

Conseil interuniversitaire sur les échanges académiques avec l'URSS et l'Europe de l'est

Conseil universitaire des directeurs de biologie du Canada

CUSO

Fédération canadienne de doyens de gestion et d'administration

Union sportive interuniversitaire canadienne (USIC)

## ASSOCIÉS HONORAIRES

Conseil des Arts du Canada

Conseil de recherches médicales

Institut de recherches politiques

Conseil national de recherches du Canada

Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

## MEMBRES RÉGIONAUX ET PROVINCIAUX

Association des universités de l'Atlantique (AUA)

Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec (CREPUQ)

Conseil des universités de l'Ontario (CUO)

Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien (CRUOC)

## CADRES SUPÉRIEURS

M. Allan K. Gillmore
Directeur général

Me Pierre-Yves Boucher
Directeur général associé-conseiller juridique

Mme Rosemary Cavan
Directeur des communications

M. Robert Patry
Directeur, Relations avec les gouvernements

M. A.B. Larose
Directeur, Services financiers et administratifs

M. D.R. Campbell
Directeur, Secrétariat pour le développement international

Mme Gail Larose
Directeur, Relations internationales

M. A.M. Kristjanson
Directeur, Recherche et analyse

# RAPPORT ANNUEL 1983-1984

Fondée en 1911, l'Association des Universités et Collèges du Canada approche de son 75e anniversaire. Elle est encore énergique, résolue et sait où elle va. Une réorganisation en profondeur, entreprise en 1980, lui a donné des objectifs clairement définis et un Secrétariat rationnel et efficace pour l'aider à les atteindre.

Une fois ses affaires en ordre, l'Association a pu s'occuper, en 1983-1984, de propager sa réputation déjà établie de crédibilité et d'attention. On peut dire que le trait qui a caractérisé l'Association au cours de l'année est sa présence de plus en plus manifeste, au pays comme à l'étranger.

## LA DIVISION ADMINISTRATIVE

Les activités de la division administrative du Secrétariat reflètent la présence plus dynamique de l'Association, particulièrement dans les forums internationaux. Le directeur général a accueilli des représentants de nombreux organismes éducatifs étrangers. Il a aussi beaucoup voyagé, se rendant à des assemblées internationales et visitant des collègues d'autres pays. A l'invitation du gouvernement de la Yougoslavie, il a assisté à la 29e session du séminaire international "Les universités aujourd'hui", à Dubrovnik, s'est entretenu avec des représentants de l'Association des universités de Yougoslavie et a visité plusieurs universités, créant ainsi la possibilité de resserrer les liens entre les universités du Canada et celles de ce pays.

Il a assisté à une réunion de la conférence des recteurs européens à Athènes et a visité des universités du Royaume-Uni à l'invitation de l'Association des universités du Commonwealth et du Comité des vice-chanceliers et principaux des universités du Royaume-Uni. Il a fait partie d'une délégation canadienne qui a négocié un protocole en vue de la visite de savants algériens au Canada.

Au pays, le directeur général a pris l'habitude de faire une visite de politesse aux organes d'information lors de ses déplacements professionnels à l'extérieur d'Ottawa. Les dispositions que la division des communications a prises à cet effet, en collaboration avec les bureaux de relations publiques des universités, ont produit des entrevues et des réunions avec les conseils de rédaction de journaux de Vancouver, Charlottetown, Guelph, et Kingston.

La division administrative s'est chargée de tenir les membres associés au courant des activités de l'AUCC et d'obtenir chaque fois que c'était possible leur concours à la préparation de mémoires et aux initiatives relevant de leurs domaines de compétence respectifs. C'est ainsi que des organismes associés ont contribué à élaborer la position de l'AUCC sur Les organismes de charité et le régime fiscal canadien et pris part aux pressions visant le tarif douanier sur l'importation du matériel informatique, à l'élaboration du programme de la Semaine Nationale des Universités 1985 et à l'établissement d'équivalents canadiens pour les titres universitaires étrangers.

Le directeur général associé-conseiller juridique a élaboré un nouvel accord en vue de mettre à jour les liens entre l'AUCC et une trentaine d'organismes associés. La plupart des accords ont été signés au cours de l'année.

L'assemblée générale du 14 octobre 1983 à Toronto a donné lieu à l'admission de deux nouveaux membres associés, l'Association des directeurs et coordinateurs des programmes de journalisme des universités canadiennes et l'Association des bibliothèques de recherche du Canada.

Outre les contacts courants entre la division administrative et les organismes membres associés, le directeur général a visité des directeurs des membres associés à l'occasion d'autres déplacements professionnels et a reçu des représentants de ces organismes au Secrétariat de l'AUCC. L'échange d'information et de soutien entre eux et l'AUCC est important et fortifier ces liens est l'une des priorités de l'Association.

Du côté des établissements, l'Association a admis le Trinity Western College à titre de membre ordinaire.

En plus de ses fonctions de contrôle au Secrétariat, le directeur général associé-conseiller juridique a conseillé divers établissements membres, notamment sur l'attitude des universités face aux projets de syndicalisation, les avantages et inconvénients de l'arbitrage volontaire exécutoire en dehors de la législation du travail et les procédures régissant les griefs et l'arbitrage. Il a commenté des propositions spécifiques de négociations collectives et rédigé des commentaires détaillés sur des projets d'entente. Il a également fourni des avis juridiques aux établissements membres sur d'autres sujets, qu'il s'agisse des droits des étudiants, du droit d'auteur ou de politiques visant le personnel de soutien.

Le directeur général associé-conseiller juridique a pris part à des conférences et réunions dont l'une avait trait à un accord d'échanges entre les facultés de droit de l'université d'Ottawa et la fraternité de droit de St. Lucia. La première des réunions qui ont abouti à l'entente a été parrainée par l'Agence canadienne de développement international, par l'intermédiaire du Secrétariat pour le développement international de l'AUCC. Le lien établi a rendu des services appréciables à la magistrature et au barreau de St. Lucia.

Des échanges de vues avec le National Centre for the Study of Collective Bargaining in Higher Education and the Professions de New York ont abouti à un accord suivant lequel le centre consultera désormais l'AUCC

avant ses conférences. Nous pourrons ainsi l'informer des besoins particuliers des administrateurs d'universités canadiens.

La surveillance entreprise l'an dernier sur l'abolition de la retraite obligatoire n'a guère produit de résultats concrets, mais elle a confirmé que les problèmes identifiables que la loi suscitera dans les universités ne sont pas éloignés de ceux qui surgiront dans d'autres secteurs. De concert avec l'Association canadienne du personnel administratif universitaire, nous avons commencé à négocier avec le ministère des Approvisionnements et Services pour qu'on rembourse une proportion plus raisonnable des frais indirects de la recherche contractuelle. Les pourparlers ont amené certains progrès mais il n'y aura pas d'accord avant la fin d'une vérification que le ministère effectue sur le coût de la recherche commanditée dans deux établissements membres faisant appel à une formule comptable simplifiée. D'autres négociations, visant à soustraire à la taxe d'accise le matériel informatique qui ne sert pas exclusivement à l'enseignement ou à la recherche, semblent promises au succès.

Dans le cadre de la division administrative, le bureau des relations de travail dans les universités fait office de centre de renseignements sur une gamme étendue de sujets reliés aux relations de travail et à la négociation collective. Au moyen de son bulletin intitulé Négociations collectives, le bureau fait connaître les sentences arbitrales et les jugements marquants des tribunaux. Des blocs d'informations ont été réunis à l'intention des établissements membres, on a entrepris des sondages et monté des dossiers sur des politiques ayant trait au harcèlement sexuel, à l'évaluation des cours et au mode de sélection des dirigeants universitaires. Le bureau s'est également intéressé aux procédures de négociation en vigueur au Canada, aux État-Unis et en Grande-Bretagne.

Le bureau est resté en contact étroit avec le Service d'analyse des conventions collectives de McGill, auquel il fournit des exemplaires de toutes les conventions nouvelles ou renouvelées des corps professoraux, pour analyse et mise en ordinateur. Il conserve aussi des résumés informatisés des conventions salariales selon les établissements et les années.

## LA DIVISION DES COMMUNICATIONS

Un programme dynamique de communications internes est important pour la bonne marche d'une association. Au Secrétariat, la division des communications est à l'affût de tous les faits nouveaux qui, aux paliers provincial et fédéral, concernent l'enseignement supérieur ou peuvent avoir des répercussions sur lui et elle tient régulièrement le personnel supérieur au courant. La division a aussi la responsabilité immédiate de tenir les établissements membres, les associations régionales et provinciales d'universités et d'autres secteurs du monde universitaire au courant des activités de l'Association et des faits importants dans le domaine de l'enseignement supérieur au Canada.

Le périodique vedette de l'Association, Affaires Universitaires, dont le tirage dépasse 27,000 exemplaires, a publié dix numéros au cours de la période qui fait l'objet du rapport. Outre les nouvelles, AU a publié des articles de fond sur l'aide aux étudiants, la coopération université/industrie, l'immersion en français et l'éducation pour la paix.

Les nouvelles de dernière heure ont paru tous les 15 jours dans l'Info de l'AUCC. Info a publié 20 numéros et s'est dotée de nouvelles rubriques: une mise à jour sur la technologie et la coopération université/industrie.

Principaux véhicules de communication interne de l'Association, Info et AU sont des éléments importants du programme de relations de l'AUCC avec les media. D'ailleurs, à la suite de la révision de ce programme par un groupe de travail sur les initiatives nationales en matière de rp, le tirage d'Info a été augmenté pour faire place à environ 350 organes imprimés ou de radiodiffusion dans tout le pays. En outre, des avis aux rédacteurs, destinés à attirer l'attention sur des points d'intérêt particulier, ont été rédigés pour la plupart des numéros d'AU et joints aux exemplaires destinés aux media.

La révision a également convaincu la division d'organiser pour le directeur général des séances d'information périodiques avec des journalistes et le personnel de rédaction dans divers centres du pays. La division a cultivé de nouveaux contacts avec les conseils de rédaction des journaux, publié un guide à l'intention des media, afin de familiariser les journalistes avec le champ d'activité de l'Association et de faciliter l'accès aux sources d'information à l'intérieur du Secrétariat; enfin, elle a entrepris l'examen de la couverture de l'enseignement supérieur dans la presse quotidienne.

Douze communiqués ont été émis au cours de l'année. Ils portaient notamment sur la conférence conjointe American Council on Education/AUCC en octobre 1983, le rapport final de la Commission sur les études canadiennes, le premier mémoire de l'AUCC à la Commission Macdonald, les frais différenciés dans les universités et les techniques nouvelles. La division a également organisé des entrevues entre des porte-parole de l'Association et les media au cours de l'assemblée annuelle de 1983 à Toronto et lors de la publication du rapport Symons-Page à Ottawa, en janvier 1984.

En avril 1984, la division publiait son rapport annuel sur les campagnes de souscription des universités. Des exemplaires du rapport ont été transmis aux dirigeants et agents d'expansion des universités et à des cadres d'entreprises.

Toujours dans le cadre du programme d'information du public, le personnel des Communications a répondu aux demandes de renseignements de clientèles de plus en plus variées, au Canada et à l'étranger, notamment des étudiants éventuels, des parents, des conseillers, des ministères, des ambassades étrangères, des entreprises, des fondations et des organismes savants et éducatifs.

La division a remanié le Répertoire des universités canadiennes (biennal) et donné plus d'envergure à son pendant annuel, Dirigeants et administrateurs des universités canadiennes.

## LA DIVISION DES SERVICES FINANCIERS ET ADMINISTRATIFS

Les publications, en-têtes et autres imprimés de l'AUCC ont pris un nouvel aspect en 1983-1984. La section des services généraux de la division a procédé à l'examen de l'image de marque de l'Association. Un cabinet d'art graphique a été chargé de dessiner un nouveau logotype uniforme et une maquette de base englobant le logo actuel de l'AUCC et ses couleurs.

En plus des publications de l'AUCC, la section des services généraux s'est chargée de diffuser le Répertoire de l'enseignement à distance dans les universités canadiennes de l'Association pour l'éducation permanente dans les universités du Canada et le Guide des principes, méthodes et normes de présentation des renseignements financiers pour les universités et collèges du Canada pour l'Association canadienne du personnel administratif universitaire. Les deux organismes sont des membres associés de l'AUCC. La section a également dirigé la production et la diffusion du troisième et dernier volume du Rapport de la Commission sur les études canadiennes, intitulé Où trouver l'équilibre?.

La section a également continué à fournir divers services de soutien à tout le Secrétariat, notamment l'organisation des voyages, la traduction et la correction d'épreuves, l'impression et la photocopie, les achats, le traitement des textes, les archives centrales et les services au personnel. L'administrateur a pris les dispositions logistiques pour les assemblées annuelle et générale de l'Association et, à la suite de la conférence conjointe ACE/AUCC, a confirmé qu'une autre assemblée conjointe aurait lieu à Washington en octobre 1989.

L'une des grandes préoccupations des services financiers et administratifs en 1983-1984 a été la recherche de locaux. Après avoir longuement exploré le marché locatif d'Ottawa, nous avons conclu avec notre propriétaire un nouveau bail de dix ans entrant en vigueur en juillet 1984. Ce bail prévoit que le propriétaire rénovera complètement les trois étages supérieurs du 151, rue Slater à compter de mai 1986, donnant ainsi au Secrétariat l'occasion de planifier une meilleure utilisation de l'espace qu'il occupe actuellement.

L'examen de nos besoins de matériel informatique a été une autre grande préoccupation de la division. Après une étude minutieuse des besoins de l'Association, menée de concert avec Coopers & Lybrand, une demande d'offres détaillée a été adressée à dix fournisseurs de matériel informatique. Sept d'entre eux ont répondu et une offre devait être acceptée juste avant la publication du présent rapport; la livraison et l'installation auraient lieu au début de 1985. Le nouveau matériel et le logiciel doivent assurer au Secrétariat la capacité de répondre aux nouvelles exigences et réduire en même temps nos frais de traitement des données.

## LA DIVISION DES RELATIONS AVEC LES GOUVERNEMENTS

L'année qui fait l'objet de notre rapport a vu se lever une nouvelle ère en politique fédérale. En moins de six mois, les Canadiens ont connu trois premiers ministres. Ils ont assisté au premier congrès à la direction du parti libéral fédéral en une décennie et demie. Et ils ont élu à Ottawa un gouvernement progressiste conservateur qui a remporté le plus grand nombre de sièges de toute l'histoire des Communes.

La division des relations avec les gouvernements a suivi tous ces événements et les changements qu'ils ont entraînés dans la politique, les lois et les règlements au niveau fédéral. Elle a dû relever de nouveaux défis en poursuivant les pressions de l'Association au milieu des changements et de l'incertitude et, pendant tout ce temps, a porté une attention particulière à l'important domaine des relations

fédérales-provinciales. Elle a tenu les établissements membres au courant des faits nouveaux importants, tant en milieu fédéral que dans les provinces, grâce aux neuf numéros de son bulletin, Relations avec les gouvernements.

Voici une courte description de quelques-unes des principales sphères d'activité de la division.

. En novembre 1983, la division a organisé une réunion entre les cadres de l'Association et M. J.A. Doucet, chef de cabinet du Chef de l'opposition. Plus tard, dans la nouvelle année, le bureau de l'honorable Flora MacDonald a organisé une réunion avec les critiques du développement social du PC. Pendant la campagne d'été, nous avons mis les candidats à la direction du parti libéral au courant des intérêts et des préoccupations de la communauté universitaire. Aussitôt après les élections du 4 septembre, nous avons pris contact avec le Premier ministre Brian Mulroney et ceux des membres de son cabinet dont les responsabilités touchent à l'enseignement supérieur.

M. W.A. MacKay, le R.P. Roger Guindon et M. A.K. Gillmore ont représenté l'AUCC devant le Comité permanent des finances, du commerce et des affaires économiques de la Chambre des Communes. Le 8 mars 1984, le Conseil d'administration de l'AUCC s'entretenait avec le Secrétaire d'État Serge Joyal et ses principaux collaborateurs des préoccupations que soulevaient les dispositions du financement des programmes établis. Les entretiens se sont poursuivis le lendemain entre un comité spécial de l'AUCC pour l'examen du financement de l'enseignement postsecondaire et Mme Huguette Labelle, sous-secrétaire d'État, M. David Cameron, sous-secrétaire d'État adjoint à l'éducation et deux membres du groupe de travail fédéral pour le financement du secteur post-secondaire, MM. Al Johnson et David Husband. Le comité spécial de l'AUCC et le groupe de travail fédéral ont repris le sujet à Toronto le 2 mai. Des réunions ont eu lieu avec des hauts fonctionnaires du ministère fédéral des Finances, notamment à propos du financement provincial et du FPE ainsi que des préoccupations fiscales et douanières des universités.

Après la réorganisation du ministère d'État des Sciences et de la Technologie (MEST), la division a organisé une réunion avec M. Louis Berlinguet, secrétaire du MEST, nouvellement nommé premier conseiller scientifique du gouvernement fédéral, afin de discuter de la réorganisation et de ses propres fonctions de conseiller scientifique.

L'Association a continué ses démarches en faveur des conseils subventionnaires fédéraux. Le Secrétariat a organisé un mouvement national de pressions pour inviter le Comité de développement social du cabinet à financer aussi généreusement que possible le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada. Dans une lettre adressée en juin au Premier ministre John Turner, l'AUCC réclamait une révision de la situation financière du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada afin de dissiper toute incertitude à propos de ses programmes de 1984-1985. L'AUCC faisait observer que le budget du Conseil était inférieur de plusieurs millions de dollars en termes réels à celui de l'année précédente.

Fin 1983, des représentants du Secrétariat ont exposé à des hauts fonctionnaires du ministère des Finances les préoccupations des universités devant les changements annoncés dans le document du

ministère intitulé Les organismes de charité et le régime fiscal canadien. Les modifications apportées au projet de loi le printemps suivant ont dissipé les principales inquiétudes des universités. L'aide qu'un membre associé de l'AUCC, l'Association canadienne du personnel administratif universitaire (ACPAU) lui a apportée à cette occasion a contribué au succès des démarches.

A la demande de l'AUCC, l'ACPAU a entrepris une analyse du livre blanc du gouvernement fédéral sur la réforme des pensions. Même si le ministère n'a pas accédé à la demande de prolonger la période de présentation des mémoires, il s'est prêté à des réunions officieuses en vue d'étudier des propositions spécifiques.

Toujours avec l'aide de l'ACPAU, l'AUCC est intervenue auprès du ministère des Finances pour obtenir l'exemption des droits de douane sur le matériel informatique que les universités importent sous le numéro tarifaire 69605-1.

Après la réunion d'octobre 1983 du Conseil d'administration, la division a dirigé la révision et la rédaction de la version définitive du premier mémoire de l'AUCC à la Commission royale d'enquête sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada (Commission Macdonald). L'Association a été représentée le 14 décembre à l'audience de la Commission par MM. W.A. MacKay et R.L. Watts. La division a coordonné l'analyse que le Secrétariat a faite du rapport provisoire de la Commission intitulé L'enjeu; le Conseil d'administration lui a confié la rédaction du deuxième mémoire de l'AUCC et elle a réussi à faire prolonger jusqu'au 31 octobre le délai fixé au 31 juillet pour la présentation des réponses. Elle a également organisé une réunion entre des représentants de l'AUCC, le personnel de recherche de la Commission et quatre commissaires.

Cette année encore, les modalités de financement des programmes établis ont été l'une de nos grandes préoccupations. En décembre 1983, le Bill C-150, qui aurait séparé la santé de l'enseignement postsecondaire et soumis ce dernier à la règle des six et cinq du gouvernement fédéral, est resté en plan lors de la prorogation du Parlement. Toutefois, le gouvernement a déposé le Bill C-12 le 25 janvier, confirmant son intention de limiter l'augmentation par personne de l'échelle mobile pour l'enseignement postsecondaire à six et cinq pour cent en 1983-1984 et 1984-1985. Fait à noter, la loi était rétroactive au 1er avril 1983. L'AUCC a fait valoir aux trois partis fédéraux que de faire des transferts applicables à l'enseignement post-secondaire la cible des compressions "ne serait pas au mieux des intérêts du pays en ce moment". Elle leur rappelait qu'après une décennie de financement insuffisant, les universités auraient besoin d'un suplément de soutien pour maintenir la qualité et répondre à l'augmentation du nombre d'inscriptions.

Le 24 juin 1984, l'AUCC demandait au ministre des Finances d'augmenter les déductions pour fins d'impôt dans le cas des dépenses que les professeurs d'université doivent assumer au chapitre de la recherche. Le ministre a répondu que, tout en croyant que la recherche, les publications et le perfectionnement professionnel peuvent beaucoup profiter au pays, il éprouverait de la difficulté à accroître le fardeau fiscal des contribuables pour compenser la perte inévitable de

revenus qu'entraînerait la libéralisation des déductions dans le cas du corps professoral universitaire.

Le président de l'Association a écrit le 5 janvier 1984 au Premier ministre de la Colombie-Britannique, M. William Bennett, s'inquiétant d'une rumeur selon laquelle le cabinet provincial allait limiter les subventions de fonctionnement des universités en 1984-1985 à 94 pour cent de ce qu'elles avaient touché pendant l'exercice précédent. La division a continué à se tenir au courant des niveaux de financement dans toutes les provinces.

Un communiqué de l'AUCC, émis en mars 1984, affirmait que le projet du gouvernement du Québec d'imposer des frais différenciés aux étudiants de l'extérieur de la province était "inconsidéré" et constituait "une menace pour la mobilité des étudiants". En juin, l'AUCC a informé le Conseil des ministres de l'Éducation, Canada de son inquiétude concernant les empêchements à la mobilité tels que les droits différenciés qu'on se propose d'exiger au Québec et les programmes provinciaux d'aide qui ne prévoient pas le transport des bourses à l'extérieur de la province de résidence.

## LE SECRÉTARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

D'importants changements sont survenus dans le personnel du Secrétariat pour le développement international au cours de la période qui fait l'objet du rapport. M. Ralph Campbell est devenu directeur le premier mai 1984, après avoir passé près de trois ans auprès du président du Kenya à titre de conseiller économique. M. Miles Wisenthal, directeur intérimaire jusqu'à la même date, a continué à prendre une part importante à diverses activités du SDI.

Les universités canadiennes ont continué à accroître le nombre et la variété de leurs liens avec des universités du Tiers Monde. La plupart de ces liens ont l'appui de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) par le truchement de sa Direction de la coopération institutionnelle et des services au développement (CISD). Le SDI s'est entremis pour faciliter bon nombre de ces contacts. En plus des ententes de plus en plus nombreuses entre universités, un bon nombre d'universités canadiennes sont devenues les agents exécutants de projets de développement financés par la Direction des programmes bilatéraux de l'ACDI. Ces projets, auxquels prennent souvent part des ministères de pays en développement, ont habituellement des budgets beaucoup plus élevés que les projets de la CISD.

Vers la fin de l'exercice, l'ACDI et le SDI se sont entendus pour clarifier et rendre plus cohérents les accords financiers en vertu desquels les universités prennent part aux projets de développement international partiellement ou entièrement financés par l'ACDI. L'un des motifs de ces discussions a été le fait qu'il est à peu près impossible pour les universités de consacrer à ces activités une part substantielle de leurs propres ressources, vu les pressions financières qu'elles subissent. Les pourparlers se poursuivaient encore lorsque le présent rapport a été déposé.

L'établissement de liens entre les universités de Chine et celles du Canada est allé bon train. Au SDI même, la section de liaison avec la Chine a coordonné des échanges, accordant une attention particulière à un programme d'enseignement de la gestion qui groupe dix universités canadiennes et huit établissements de

la République populaire de Chine. La section envoie maintenant aux participants un bulletin de nouvelles du programme.

Les fonctions des agents de liaison internationale (ALI) sur les campus canadiens acquièrent de plus en plus de responsabilités et de complexité. Ces agents sont habituellement le point de mire des activités relatives au développement international sur le campus et sont tout naturellement le lien entre leurs établissements et le SDI. De plus en plus d'universités se dotent de centres internationaux, ordinairement sous l'égide du SDI.

Le SDI a commencé à recueillir des renseignements sur les dispositions officielles ou autres qui ont abouti à l'établissement de ces centres et des bureaux de développement international, sur l'évolution de leurs activités et la définition de leurs fonctions vis-à-vis des efforts de développement international des universités. Ces renseignements seront mis à la disposition d'autres établissements membres et pourraient servir de modèle à des démarches analogues.

Le Répertoire des ressources des universités canadiennes pour le développement international, publié en juillet 1983, a été le premier recueil complet des programmes de recherche et des ressources des universités canadiennes dans le développement international. Pour évaluer son utilité et les moyens d'améliorer les prochaines éditions, le SDI a procédé à un sondage auprès des usagers, dont les réponses ont été remarquablement positives, surtout chez les ambassades et les universités étrangères.

Le Bulletin est demeuré le lien le plus important du SDI avec ceux qui oeuvrent dans le développement international. Publié quatre fois l'an, il contient des renseignements sur les activités du SDI et des universités ainsi que des nouvelles sur les projets et la recherche dans les pays du Tiers Monde. Une section spéciale, "Nouvelles régionales du Tiers Monde", met l'accent sur les demandes de coopération des universités et organismes de ces régions. Le Bulletin donne aussi une liste de publications, de conférences à venir et autres renseignements susceptibles d'intéresser la communauté du développement international.

Le Bulletin a atteint cette année un tirage de 1,300 exemplaires dont certains vont à titre gracieux aux représentants universitaires, aux bibliothèques, aux ambassades du Canada, aux ambassades du Tiers Monde au Canada, au personnel du Centre de recherches pour le développement international et de l'ACDI au Canada et à l'étranger et enfin, à des associations et universités d'environ soixante pays en développement.

Le SDI a parrainé en février 1984 une grande conférence des agences d'aide multilatérale et des universités canadiennes, qui a réuni des représentants d'organismes d'aide dont la Banque mondiale, le Programme de développement des Nations-Unies et la Banque inter-américaine de développement ainsi que des professeurs et administrateurs d'universités, et donné aux agences l'occasion d'exposer leurs programmes, leurs besoins et leurs méthodes de financement. Vers la fin de l'exercice, le SDI a chargé un ancien membre du personnel de la Banque mondiale de mettre au point un document qui aurait l'utilité de mettre les experts-conseils et les chercheurs des universités au courant des projets de développement de la Banque et du rôle que pourraient y jouer les universités canadiennes.

## LA DIVISION DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE L'ADMINISTRATION DES BOURSES D'ÉTUDES

En mars 1984, le Conseil d'administration de l'AUCC adoptait une résolution qui avait pour effet d'augmenter le nombre de bourses offertes en vertu du Programme de bourses du Commonwealth au Canada. La division des relations internationales et de l'administration des bourses d'études de l'AUCC administre ce programme pour le gouvernement du Canada. Lors d'une réunion des ministres de l'Éducation du Commonwealth à Nicosie (Chypre) en juillet, l'honorable Terence Donahoe, président du Conseil des ministres de l'Éducation, Canada, a annoncé que notre pays offrirait 200 bourses d'études de plus à compter de 1985-1986. Il en offrait précédemment 300.

Bien que l'accroissement de la contribution canadienne au Programme du Commonwealth n'ait pas eu de répercussion sur la somme de travail de la division au cours de l'exercice, d'autres champs d'activité se sont élargis. Trois pays, l'Autriche, la Colombie et la Grèce, ont adhéré à notre programme de bourses d'études des gouvernements étrangers et la division a aidé les ambassades des trois pays à rédiger, faire imprimer et diffuser l'annonce des nouvelles bourses d'études supérieures.

Parmi les nouveaux programmes de bourses d'études des sociétés, mentionnons ceux de Kidd Creek Mines, de Dow Jones Canada Inc., et de Via Rail et les bourses d'études supérieures de Petro-Canada. Ce programme, ouvert à tous les étudiants canadiens dont les études ou la recherche portent sur l'industrie pétrolière, s'est classé au deuxième rang pour le nombre de candidatures reçues à un programme de bourses d'études supérieures administré par l'AUCC.

Au cours de l'année, la division a vu des représentants de plus de 20 compagnies dont elle administre les programmes de bourses et elle a entrepris des négociations avec une douzaine d'autres en vue d'établir de nouveaux programmes, notamment Stelco, les sociétés Molson, Xerox et Honeywell. Dans l'ensemble, cette expansion jointe à l'élargissement du Programme du Commonwealth doublera en une seule année la somme de travail de la division au chapitre de l'administration des bourses et le budget des programmes.

La division a pris part à sept assemblées d'échanges culturels bilatéraux: deux avec la Belgique et les autres avec la Grande-Bretagne, la France, le Japon, le Mexique et les Pays-Bas. Au cours de ces réunions, on lui a demandé son concours pour faciliter des séjours d'études d'universitaires étrangers, organiser des échanges de documentation et réunir des renseignements sur des domaines de spécialisation offerts dans les universités canadiennes.

Ces assemblées ont donné lieu à la visite d'un groupe de représentants d'universités mexicaines dans plusieurs universités canadiennes et au Secrétariat de l'AUCC, à une visite au Canada du recteur de l'Université Hokkaigakuen du Japon et à deux journées d'accueil mettant l'accent sur les universités canadiennes, sous l'égide du Centre culturel canadien à Paris. La division a organisé ces activités entre d'autres.

La division a également accueilli des visiteurs d'Australie, de Colombie, d'Allemagne, du Kenya, du Maroc, de la Papouasie-Nouvelle Guinée, de

Thaïlande, de Tanzanie et des États-Unis.

Le directeur de la division a présenté des communications sur l'évaluation des titres universitaires étrangers à la conférence conjointe ACE/AUCC, à la National Association of Foreign Students Affairs des É.-U., à l'Ontario University Registrars Association et à la Conférence sur les perspectives globales en éducation, à Washington. Mentionnons aussi sa participation à un groupe d'études mis sur pied par un membre associé de l'AUCC, l'Association des registraires des universités et collèges du Canada, en vue de mettre à jour nos données sur les diplômes et les grades universitaires du Bangladesh, de l'Inde, du Pakistan, des Philippines et du Sri-Lanka.

La division a reçu un représentant du programme de cours d'été des universités britanniques et, à l'invitation des trois universités participantes, a envoyé un représentant à chacun de leurs campus. Elle a également pris part à l'assemblée annuelle de la Commission canadienne pour l'UNESCO à Saint-Jean et à plusieurs réunions de sous-comités à Ottawa. Elle continue à échanger régulièrement des renseignements avec la Commission, sur divers sujets rattachés à l'enseignement supérieur au Canada.

## LA DIVISION DE LA RECHERCHE ET DE L'ANALYSE

Chargée des études et analyses internes qui servent à formuler la politique et les positions de l'AUCC, la division de la recherche et de l'analyse a grandement secondé l'Association, aux prises avec diverses questions de politique. Elle a coordonné des discussions entre les membres du Conseil de l'AUCC, le Secrétariat et les cadres des associations régionales et provinciales d'universités dans des domaines tels que l'accessibilité, la recherche, la liberté d'enseignement et l'autonomie institutionnelle, la situation des femmes dans les universités canadiennes et le bilinguisme. Ce procédé, instauré en 1983-1984, sera maintenu cette année et par la suite.

La division a représenté l'Association au sein d'un comité spécial chargé de conseiller le Conseil de recherches en sciences humaines sur l'élaboration de son deuxième plan quinquennal. Elle a collaboré avec le ministère de l'Emploi et de l'Immigration à la rédaction d'un projet d'étude sur l'embauche des professeurs d'universités en fonction de l'âge, de la compétence et de la citoyenneté. De concert avec le groupe d'étude fédéral sur l'enseignement supérieur, elle a préparé un questionnaire qui a été envoyé aux établissements membres de l'AUCC. Il portait sur des points tels que l'accessibilité, les changements dans les droits de scolarité et les programmes offerts, la suffisance du financement des activités universitaires y compris la recherche, et la coopération entre les universités et l'industrie.

La division a également collaboré à une enquête entreprise par TVOntario pour les fins d'une étude de l'UNESCO sur les techniques de pointe et l'éducation. Un questionnaire a été adressé aux établissements membres pour obtenir des renseignements sur le rôle des techniques de pointe dans l'activité universitaire. La division a révisé un relevé provisoire des résultats de l'enquête en cours de programme.

D'autres enquêtes ont été entreprises, principalement pour les besoins de l'Association. La

division a notamment préparé un questionnaire sur l'utilisation, l'enseignement et la promotion de la deuxième langue officielle dans les universités canadiennes. Il ne devait toutefois être envoyé à l'ensemble des membres de l'AUCC qu'après avoir été mis à l'essai dans une université d'Ottawa. D'autre part, l'enquête annuelle sur les prévisions d'inscriptions a été entreprise fin septembre avec la collaboration de l'Association des universités de l'Atlantique, du Conseil des universités de l'Ontario et des membres de l'AUCC.

La division entretient des liens étroits avec la division de l'éducation, de la culture et du tourisme de Statistique Canada. Notre personnel a révisé et commenté deux questionnaires destinés à deux importantes nouvelles enquêtes de Statistique Canada et, à la demande de l'organisme, lui a fait connaître les paramètres des besoins de l'AUCC en matière de données.

Le Compendium de statistique concernant les universités, un ouvrage de référence publié pour la première fois fin 1983, a été mis à jour et publié de nouveau en septembre 1984. La division a également publié l'édition annuelle de l'Inventaire des recherches sur l'enseignement supérieur au Canada.

La division de la recherche et de l'analyse est responsable du centre de documentation de l'Association. Le personnel du centre a collaboré avec d'autres membres du Secrétariat pour définir les besoins d'information de l'Association et a assuré le soutien des activités d'autres divisions.

Des établissements membres ont souvent eu recours au ressources du centre et les prêts entre bibliothèques ont augmenté de 45 pour cent en un an.

## EN RÉTROSPECTIVE

Le journaliste Harry Bruce a qualifié 1984 d'"année de l'éreintement des universités". Il faut dire que les critiques pleuvaient dru, tant du dehors que du dedans. Certaines étaient réfléchies et instructives, d'autres n'étaient que des harangues futiles et pleines d'inexactitudes.

Il faut du courage, de la patience et de la résolution pour passer au crible toutes ces critiques, écarter celles qui sont sans rapport et retenir celles qui sont pertinentes.

Il y a dans notre société des institutions qui auraient croulé sous le blâme, qui n'auraient pas vu les perspectives qu'ouvre un examen de conscience. Certaines associations se seraient jetées dans une justification trop hâtive et n'auraient pas su discerner le souci légitime que masquait souvent l'hyperbole.

Les universités canadiennes, et avec elles l'AUCC, ont survécu à l'éreintement en se montrant modérées et responsables. D'être ainsi scrutées ne les a pas laissées inchangées mais elles n'ont pas non plus pris panique. Elles sont demeurées dignes de foi et cela, en 1984, n'était pas un mince exploit.

Coopers
&Lybrand

comptables agréés

99 rue Bank
Ottawa Ontario Canada
K1P 6B9

téléphone (613) 237-3702
télex 053 3645

membre du cabinet international
Coopers & Lybrand

le 11 juin 1984

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX MEMBRES

Nous avons vérifié le bilan de l'Association des Universités et Collèges du Canada au 31 mars 1984 ainsi que l'état des revenus et dépenses et du surplus non affecté et l'état du surplus affecté de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de l'Association au 31 mars 11984 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les conventions comptables énoncées à la note 1 afférente aux états financiers, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Les chiffres de l'exercice antérieur ont été vérifiés par d'autres vérificateurs.

Coopers + Lybrand

COMPTABLES AGRÉÉS

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

(constituée en vertu des lois du Canada)

BILAN AU 31 MARS 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| **A C T I F** | | |
| **ACTIF À COURT TERME** | | |
| Encaisse | - | 546,500 |
| Dépôts à terme | 2,087,800 | 1,492,400 |
| Débiteurs | 157,200 | 106,000 |
| Tranche à court terme des prêts à recevoir | 16,000 | 15,500 |
| Frais payés d'avance | 9,100 | 14,300 |
| | 2,270,100 | 2,174,700 |
| PRÊTS À RECEVOIR (note 2) | 7,700 | 23,700 |
| | 2,277,800 | 2,198,400 |
| **P A S S I F** | | |
| **PASSIF À COURT TERME** | | |
| Avances bancaires | 344,900 | 320,000 |
| Créditeurs et dettes courues | 30,700 | - |
| Avances obtenues d'autres organismes (note 4) | 880,700 | 1,173,000 |
| Fonds restreints (note 5) | 181,800 | 245,500 |
| | 1,438,100 | 1,738,500 |
| **S U R P L U S** | | |
| NON AFFECTÉ | 28,100 | 28,100 |
| AFFECTÉ (note 6) | 811,600 | 431,800 |
| | 839,700 | 459,900 |
| | 2,277,800 | 2,198,400 |

SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL

_____, administrateur

_____, administrateur



Coopers
&Lybrand

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES DU SURPLUS NON AFFECTÉ

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| REVENUS | | |
| Cotisations des membres | 1,920,900 | 1,710,900 |
| Honoraires de service et d'administration | 801,700 | 744,900 |
| Revenu de placement | 215,200 | 264,200 |
| Publicité | 186,800 | 185,700 |
| | 3,124,600 | 2,905,700 |
| DÉPENSES | | |
| Conseil et comités | 51,600 | 59,400 |
| Informatique et traitement de textes | 115,800 | 138,000 |
| Location et entretien de matériel | 29,300 | 26,000 |
| Achat d'immobilisation (net) | 31,200 | 113,600 |
| Intérêt et frais bancaires | 17,700 | 14,200 |
| Semaine nationale des universités | 8,500 | - |
| Fournitures et frais d'exploitation | 84,100 | 68,400 |
| Coût du personnel | 1,899,700 | 1,716,900 |
| Affranchissement | 87,000 | 78,600 |
| Honoraires | 43,300 | 27,100 |
| Publications et impression | 122,800 | 121,000 |
| Loyer (net) | 107,900 | 98,700 |
| Téléphone et télégraphe | 56,300 | 49,700 |
| Déplacements du personnel | 89,200 | 82,200 |
| | 2,744,800 | 2,593,800 |
| EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES DE L'EXERCICE | 379,800 | 311,900 |
| SURPLUS NON AFFECTÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE | 28,100 | 28,100 |
| VIREMENT AU SURPLUS AFFECTÉ (note 6) | (379,800) | (311,900) |
| SURPLUS NON AFFECTÉ À LA FIN DE L'EXERCICE | 28,100 | 28,100 |



Coopers
&Lybrand

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

ÉTAT DU SURPLUS AFFECTÉ

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| SURPLUS AFFECTÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE | 431,800 | 119,900 |
| AFFECTÉ AU COURS DE L'EXERCICE | 379,800 | 311,900 |
| SURPLUS AFFECTÉ À LA FIN DE L'EXERCICE | 811,600 | 431,800 |



Coopers
&Lybrand

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1984

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Immobilisations

Le prix coûtant des immobilisations est imputé à l'exploitation au cours de l'exercice de leur acquisition.

Revenus et dépenses

Les revenus et les dépenses sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

2. PRÊTS À RECEVOIR

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| 9.125% échéant le 1er septembre 1985 et remboursable par paiements égaux de capital et d'intérêt de $1,132 | 20,000 | 31,200 |
| 12.5% échéant le 31 octobre 1984 et remboursable pendant un maximum de cinq ans | 3,700 | 8,000 |
| | 23,700 | 39,200 |
| Moins la tranche à court terme | 16,000 | 15,500 |
| | 7,700 | 23,700 |

3. IMMOBILISATIONS

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| Mobilier et matériel - aux prix coûtant | 738,200 | 714,400 |
| Moins: amortissement accumulé et montants imputés à l'exploitation | 738,200 | 714,400 |
| | - | - |



Coopers &Lybrand

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1984

## 4. AVANCES OBTENUES D'AUTRES ORGANISMES

Il s'agit de fonds détenus par l'Association pour être déboursés après l'approbation préalable de l'organisme qui a fourni les fonds. )Les états financiers des comptes en fiducie devraient être lus avec cette note).

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| Programmes administratifs: | | |
| Programme canadien des bourses du Commonwealth | 318,900 | 620,700 |
| Études japonaises | (4,000) | (4,500) |
| Comptes en fiducie | 6,500 | 8,400 |
| Bourses d'études et prix | 16,000 | 32,100 |
| | 336,700 | 639,900 |
| Fonds détenus en fiducie: | | |
| Association des facultés de médecine du Canada | 154,600 | 111,200 |
| Association canadienne des écoles de service social | 116,800 | 101,900 |
| Association canadienne du personnel administratif universitaire | (10,700) | 99,500 |
| Fédération canadienne des sciences sociales/Fédération canadienne des études humaines | (1,600) | 29,400 |
| Institut canadien de microreproductions historiques | 138,400 | 145,100 |
| Conseil canadien de protection des animaux | 22,800 | 20,400 |
| Association canadienne des écoles universitaires de nursing | 69,700 | 100 |
| Autres organismes | 54,000 | 25,500 |
| | 544,000 | 533,100 |
| | 880,700 | 1,173,000 |



Coopers &Lybrand

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1984

5. FONDS RESTREINTS

Fonds détenus pour besoins spécifiques

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| Secrétariat pour le développement international (d'après le relevé) | 163,400 | 232,200 |
| Rapport sur les études canadiennes | 14,700 | 20,600 |
| Autres programmes | 3,700 | 2,700 |
| | 181,800 | 245,500 |

6. SURPLUS AFFECTÉ

Une somme de $379,800 a été virée au surplus affecté en vue de remplacement futur des biens d'équipement et en prévision du coût potentiel de logement à la fin du bail en 1986.

7. ENGAGEMENTS EN VERTU DEX BAUX À LONG TERME

L'Association a conclu des contrats de location à long terme relativement à ses locaux, qui requièrent des paiements annuels de $409,600 plus des frais d'échelle mobile relatifs aux baux qui expirent en mai 1986. Certains de ces locaux sont sous-loués à d'autres organismes pour la somme de $330,000 en vertu de baux dont la plupart expirent en mai 1986.

8. ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

L'état de l'évolution de la situation financière a été omis car il ne présente aucune information additionnelle qui pourrait être de valeur.

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

SECRÉTARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

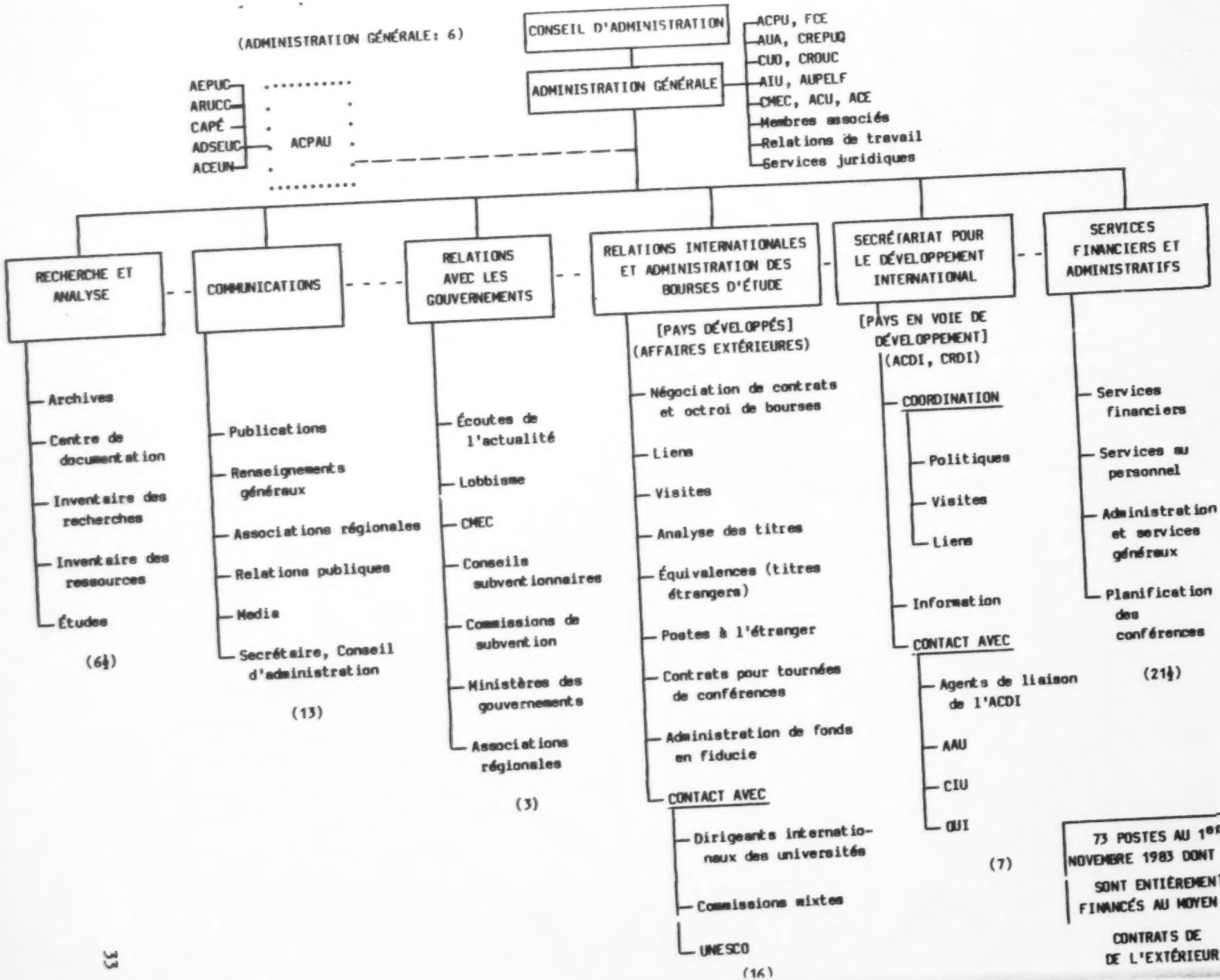
RELEVÉ DES OPÉRATIONS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1984

| | 1984<br>$ | 1983<br>$ |
|---|---|---|
| REVENUS | | |
| Subventions | | |
| Agence canadienne de développement international | 325,000 | 288,000 |
| Centre de recherches pour le développement international | 48,000 | 46,400 |
| Projets spéciaux | 356,600 | 311,800 |
| Intérêts | 11,700 | 25,800 |
| Honoraires de service et d'administration | - | 6,500 |
| Vente de publications | 3,700 | - |
| | 745,000 | 678,500 |
| DÉPENSES | | |
| Conseil et comités | 8,600 | 6,000 |
| Location et entretien de matériel | 2,400 | 1,400 |
| Achat d'immobilisations | 13,000 | 100 |
| Intérêt et frais bancaires | 1,300 | 3,500 |
| Frais de cotisations | 1,400 | 800 |
| Fournitures et frais d'exploitation | 37,600 | 30,900 |
| Coût du personnel | 173,460 | 176,200 |
| Affranchissement | 10,100 | 3,800 |
| Honoraires | 5,700 | 3,900 |
| Publications et impression | 44,900 | 31,700 |
| Loyer | 6,700 | 6,600 |
| Projets spéciaux | 386,840 | 354,600 |
| Téléphone et télégraphe | 9,700 | 10,400 |
| Déplacements du personnel | 21,400 | 23,500 |
| | 723,100 | 653,400 |
| REVENU NET DE L'EXERCICE | 21,900 | 25,100 |
| Changement net du bilan | (90,700) | 84,400 |
| SURPLUS AFFECTÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE | 232,200 | 122,700 |
| SURPLUS AFFECTÉ À LA FIN DE L'EXERCICE (note 5) | 163,400 | 232,200 |



Coopers
&Lybrand


(ADMINISTRATION GÉNÉRALE: 6)
CONSEIL D'ADMINISTRATION
ACPU, FCE
AUA, CREPUQ
CUO, CROUC
AIU, AUPELF
CMEC, ACU, ACE
Membres associés
Relations de travail
Services juridiques
ADMINISTRATION GÉNÉRALE
AEPUC
ARUCC
CAPÉ
ADSEUC
ACEUN
ACPAU
RECHERCHE ET ANALYSE
COMMUNICATIONS
RELATIONS AVEC LES GOUVERNEMENTS
RELATIONS INTERNATIONALES ET ADMINISTRATION DES BOURSES D'ÉTUDE
SECRÉTARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL
SERVICES FINANCIERS ET ADMINISTRATIFS
Archives
Centre de documentation
Inventaire des recherches
Inventaire des ressources
Études
(6½)
Publications
Renseignements généraux
Associations régionales
Relations publiques
Media
Secrétaire, Conseil d'administration
(13)
Écoutes de l'actualité
Lobbisme
CMEC
Conseils subventionnaires
Commissions de subvention
Ministères des gouvernements
Associations régionales
(3)
[PAYS DÉVELOPPÉS] (AFFAIRES EXTÉRIEURES)
Négociation de contrats et octroi de bourses
Liens
Visites
Analyse des titres
Équivalences (titres étrangers)
Postes à l'étranger
Contrats pour tournées de conférences
Administration de fonds en fiducie
CONTACT AVEC
Dirigeants internationaux des universités
Commissions mixtes
UNESCO
(16)
[PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT] (ACDI, CRDI)
COORDINATION
Politiques
Visites
Liens
Information
CONTACT AVEC
Agents de liaison de l'ACDI
AAU
CIU
OUI
(7)
Services financiers
Services au personnel
Administration et services généraux
Planification des conférences
(21½)
73 POSTES AU 1er NOVEMBRE 1983 DONT 23 SONT ENTIÈREMENT FINANCÉS AU MOYEN DE CONTRATS DE DE L'EXTÉRIEUR